

Óbudai Közbiztonsági Nonprofit Kft. 2014. évi üzleti terve

Az Óbudai Közbiztonsági Nonprofit Kft. tevékenysége, feladatai:

Az Óbudai Közbiztonsági Nonprofit Kft-t (továbbiakban: OKN Kft.) Budapest III. kerület Óbuda-Békásmegyer Önkormányzata hozta létre az alábbi célra:

„Óbuda-Békásmegyer lakói, itt dolgozói, ill. ezek szervezetei, a vállalkozók és szervezeteik részére a közrend és a közbiztonság védelme biztosítása, a kerületben a bűnözés visszaszorítása.”

A feladat érdekében létrehozott 100 %-ban önkormányzati tulajdonú egyszemélyes kft. az alábbi feladatok ellátását vállalja:

- meglévő 64 db. térfigyelő kamerából álló rendszer működtetése ezen belül:
 - térfigyelő központ felügyelete, felmerülő műszaki problémák kezelése, rendőrségi operátorok szakmai felügyelete, ellenőrzése, koordinálás a rendőrség és a karbantartást végző gazdasági társaság között.
 - Karbantartást végző gazdasági társaság(ok) megbízása, ellenőrzése, szakmai koordinálása. Havi teljesítése igazolása. Pénzügyi bonyolítás.
 - Egyéb szervezetekkel pl. MATÁV szerződéses kapcsolatok létrehozása, teljesítések ellenőrzése igazolása, pénzügyi bonyolítás.
 - Meglévő kamerák működésének ellenőrzése a központon keresztül, a műszaki problémák gyors elhárításának számonkérése, statisztikák vezetése.
 - Műszaki avulás figyelemmel kísérése, javaslattétel műszaki berendezések cseréjére.
 - Kapcsolat tartás a kerület rendőri vezetésével a térfigyelő központ működésének optimális biztosítása érdekében, javaslatok, problémák közvetítése, a kerület politikai és szakmai vezetésének.
 - A térfigyelő központ működtetéséhez szükséges források (bérek, térfigyelő központ működtetési költségei, járőr gépkocsik üzemeltetési költségei) közvetítése a BRFK felé az önkormányzat megbízásából.
 - Kapcsolattartás a kerület egyéb önkormányzati, önkéntes, alapítványi stb. közbiztonságot szolgáló szerveivel a kerület közbiztonsági helyzetének javítása érdekében.

A kamera rendszer fejlesztésével kapcsolatos feladatok ellátása ezen belül:

- Javaslat tétel az új kamerák elhelyezésére.
- Beruházási programok levezénylése, ellenőrzése, pénzügyi bonyolítása.
- A technikai fejlődés irányainak nyomon követése, javaslat új szakmai megoldások bevezetésére.
- Pályázatok készítése a fejlesztési források bővítése céljából.

- A kerület érdekeinek képviselése a kamera rendszerrel kapcsolatban a különféle üzleti partnerekkel történő tárgyalásokon.
- Rádiós biztonsági betörésvédelmi (távfelügyeleti) rendszer működtetése az önkormányzati tulajdonú, vagy bérelt ingatlanok védelmére.
- A betörésvédelmi rendszer és a kerületi kamera rendszer technikai, és részben szervezeti összekapcsolása. A közös rendszerben a riasztások közvetlenül a térfigyelő központba futnak be, lehetővé téve az azonnali rendőri intézkedést. A térfigyelő kamerák riasztás esetén automatikusan a védett objektumra fókuszálnak.
- Távfelügyeleti rendszer működtetése a kerületi lakosok és vállalkozók részére a nonprofit kft.-én belüli üzleti vállalkozásként. Az üzleti vállalkozás nyereségének visszaforgatása a térfigyelő rendszer költségeinek csökkentése érdekében.
- Új feladatként adatkezelési feladatok ellátása az Adatvédelmi tv. előírásainak megfelelően.
- 2011. évben a Képviselő-testület 69/ÖK/2011. (II.24.) sz. határozatában megszüntette az Óbuda Közbiztonságáért Közalapítványt. Az alapítvány feladatait az Önkormányzat és az OKN Kft. vette át. Ennek megfelelően 2011-től a kerületi szervezetek - rendőrség, tűzoltóság, katasztrófa védelem, polgárőrség stb. a kerület céljaival összhangban álló támogatása is a kft. tevékenységét képezi.
- A kerületben elhelyezett 8 db. sebességmérő berendezés karbantartása, működtetése, szükség esetén cseréje.
- Kamerarendszerekkel kapcsolatos jogszabályi előírások teljesítését segítő szolgáltatások nyújtása a közületi, üzleti és lakossági szféra számára

A 2013. évi üzleti év teljesítése

Az OKN Kft. a 2013. évi üzleti évet az előzetes adatok alapján sikeresen teljesítette. Szakmai- és forrásoldalról biztosított volt a térfigyelő kamerák, a térfigyelő központ és az 1 db. járőrautó működtetése. A 2010. tavaszán átvett önkormányzati objektumok távfelügyeleti rendszere biztonságosan működik.

Az önkormányzati objektumok távfelügyeleti rendszerének átalakítását követően az OKN Kft. 2012. és 2013. évben több alkalommal is kísérletet tett vállalati és lakossági megbízók távfelügyeleti rendszerének működtetésére, azonban a jogszabályi háttér rendezetlensége miatt a rendőrség eddig nem járult hozzá az új ügyfelek rendőrségi bekötéséhez.

Az üzleti tevékenység és a saját bevételek növelése érdekében az OKN Kft. sikeresen elnyert több külső megbízást, amelyek eredménye hozzájárult a 2013. évi közcélú tevékenység finanszírozásához. Ezen belül sok önkormányzati intézmény belső kamera rendszerének kiépítése történt meg. Ebben az évben november elejéig

elkészült 32 db. óvoda belső kamera rendszere, illetve további intézmények és társasházak kamera rendszerei is elkészültek. Összességében a 2013. év eddig eltelt időszakában több száz belső kamera lett kihelyezve az OKN Kft. irányítása alatt.

A gazdálkodás területén az OKN Kft. kiegyensúlyozott gazdálkodásra törekedett. Szigorú költséggazdálkodással az elfogadott költségvetés számai alapján dolgozott, és az átvett alapítványi feladatok finanszírozását is saját erőből megoldotta, nem fordult támogatás növekményért az Alapítóhoz. A korábbi évek során az Alapító által elrendelt költségcsökkentéseket végrehajtotta, a 2013. évben a megnövekedett feladatok ellenére, alacsonyabb támogatás mellett hiánytalanul ellátta feladatait. A szigorú költséggazdálkodásnak köszönhetően az alapítás évére és a 2010. évre jellemző likviditási problémák megszűntek. Azonban továbbra is problémát jelent, hogy a kft. jegyzett tőkéje mindössze 500 ezer forint, ami a 160 – 170 milliós éves forgalomhoz elégtelen. Az OKN Kft. **2013. évben** eredetileg 158.726 eFt. ráfordítást tervezett, az eredeti **jóváhagyott önkormányzati támogatás 135.926 eFt.** Az év során a Képviselő testület 209/2013. (III.28) sz. határozata alapján módosult az önkormányzati támogatás 4.826 eFt. összeggel. A támogatás növekmény a Colortex irodaház biztonsági és beléptető rendszerének kiépítésére lett megszavazva. Ennek megfelelően a **módosított önkormányzati támogatás 140.752 eFt.**

Az OKN Kft. kb. 300 – 340 millió forint értékű eszközt üzemeltet. A 2013. évi üzleti tervben nem volt forrás biztosítva ennek az eszközparknak a megújítására, ugyanakkor pl. a térfigyelő eszközparkja már 5 éve folyamatosan működik, ezért az elkövetkező időben az elhasználódás miatt, elsősorban a térfelügyeleti eszközöknél rendszeres meghibásodások fognak jelentkezni, amit a jövőben kezelni kell.

Összefoglalva a 2013. év gazdálkodását, az előzetes adatok szerint alapvetően egyensúlyosan, számítások szerint 500 ezer Ft. pozitív eredménnyel zárul az év.

2014. évi üzleti terv

Óbuda-Békásmegyer Önkormányzata a más kerületekben tapasztalt kedvező eredményekre figyelemmel 2008-ban létrehozta a térfigyelő kamerás rendszerét. A rendszer első szakaszában 64 db kamera lett átadva. A tervezett fejlesztéseknek köszönhetően – hozzávetőleg 176 db kamera fog működni néhány éven belül a kerületben.

A térfigyelő kamera rendszert működtető OKN Kft. önkormányzat által finanszírozott ráfordításai négy csoportra bonthatók:

- 1./ Térfigyelő kamera rendszer és az önkormányzati objektumok távfelügyeleti rendszereinek beruházási költségei
 - 2./ Térfigyelő központ és járőr gépkocsik működési költségeinek finanszírozása a BRFK felé. A térfigyelő kamera rendszer karbantartási költségei.
- Az önkormányzati objektumok biztonsági berendezéseinek (távfelügyeleti rendszer) működtetési, karbantartási költségei.
- 3./ Kerületi közbiztonsággal kapcsolatos szervezeteknek biztosított támogatás.
 - 4./ A rendszert működtető nonprofit kft. működési költsége.

A jelenlegi műszaki megoldások mellett a kamera rendszer beruházási költsége 1 kamerára vetítve eléri, sőt meghaladhatja a 4-5 millió forint összeget. A kft. feladata, hogy a jövőbeni fejlesztések során csökkenjen az 1 kamerára jutó átlagos beruházási ráfordítás összege.

A beruházások mellett jelentős évenkénti ráfordítást jelent a térfigyelő rendszer működtetése, amelyen belül legnagyobb tételt a térfigyelő központ (ide futnak be a térfigyelő kamerák képei) és a járőrautók 24 órás folyamatos működtetése jelenti. A 2013. évben 5 fő 24 órás szolgálatot ellátó rendőrrel és 2 fő közterület felügyelővel (a közterület felügyelők finanszírozását nem az OKN Kft. nyújtja) biztosította a Kft. a rendszer működését. Kisebb tétel, de így is több tízmilliós kiadást jelent a rendszer karbantartása, a MATÁV kábelek bérlete (a kamerák képeinek továbbítása a MATÁV alépítményeinek részbeni igénybe vételével történik), és a meghibásodott nem garanciális berendezések cseréje.

Az OKN Kft biztosítja 2010-től a kerületben elhelyezett sebességmérő eszközök (8 db.) karbantartását, az önkormányzati objektumok védelmét szolgáló távfelügyeleti rendszer működtetését, illetve a riasztó rendszerek folyamatos karbantartását (ez utóbbi feladatot 2010-től az összes önkormányzati objektum esetében – 118 db. - az OKN Kft. látja el). A távfelügyeleti rendszer az önkormányzati objektumok egy részében (óvodák, bölcsődék, szociális intézmények) 2012-től kiegészül belső kamera rendszerrel.

Új feladatot jelent 2011. évtől, hogy az OKN Kft. az Önkormányzattal közösen átvette az Óbuda Közbiztonságáért Közalapítvány eddigi tevékenységét. A feladat átvételével egyrészt egyszerűsödik az önkormányzat által végzett közcélú támogatási tevékenység, mivel részben átfedések voltak a két szervezet (kft és alapítvány) között, másrészt évente 4-5 MFt. működési költség megtakarítás jelentkezik az önkormányzat költségvetésében, mivel az OKN Kft. nem igényelt működési támogatás növelést az átvett feladatok ellentételezésére. Az évi 4-5 MFt. megtakarítás az Alapítvány adminisztrációs feladatainak (titkárnő), és a könyvelés, könyvvizsgálat stb.

költségeinek elmaradásából származik (az alapítvány tisztségviselői ingyenesen, társadalmi munkában látták el feladatukat).

A közfeladatok ellátása mellett egyre jelentősebb tétel a vállalkozási tevékenység bevétele. A vállalkozási tevékenységbe soroljuk az előzőekben említett 118 db. önkormányzati objektum távfelügyeleti rendszerét és a különféle távfelügyeleti és egyéb rendszerkiépítéseket, amiket részben önkormányzati, részben piaci megkereséseknek megfelelően lát el az OKN Kft. A vállalkozási tevékenység folyamatosan és dinamikusan bővül. A 2010. évi néhány milliós árbevételhez képest 2013-ban várhatóan a 25 milliót is meghaladja az ilyen jellegű árbevétel. A vállalkozási tevékenység hozzájárul a közfeladatok finanszírozásához, ezáltal csökkenthető az önkormányzat által biztosított támogatás.

A 2014. évben a Kft. kevesebb vállalkozási bevétellel számol. Ennek oka egyrészt az, hogy elfogynak az önkormányzati objektumok kamera rendszereire adott megbízások, másrészt átalakul a Kft. irányítása (a gazdasági feladatok irányítását a Vagyonkezelő veszi át) és még nem ismert a Vagyonkezelő üzletpolitikája.

A vállalkozási tevékenység ráfordításai között 1 fő munkatárs béréit és járulékait, továbbá a különféle vállalkozók díjait számoljuk el, akik az OKN Kft. megbízásából a beruházási, karbantartási feladatokat ellátják.

Az OKN Kft. működtetési költségeiben a dolgozók bérét és járulékait, a Felügyelő Bizottság tisztelet díját és annak járulékait, az adminisztráció költségeit és a különféle anyagjellegű ráfordítások és az anyagjellegű szolgáltatások ráfordításait vettük figyelembe.

A kiadások részletes 2014. évi havi bontású tervét és a támogatási igényt az 1. sz. melléklet tartalmazza.

A térfigyelő központ 2014. évi bér és járulék költségeit a 2. sz. melléklet tartalmazza.

A bevételek 2014. évi részletes havi bontású tervét a 3. sz. melléklet tartalmazza.

Az OKN Kft. bevételeit az alábbi táblázat tartalmazza:

sorszám	megnevezés	2013. évi tervezett bevételek eFt-ban	2013. évi módosított bevételek eFt-ban	2013. évi várható bevételek eFt-ban	2014. évi tervezett bevételek eFt-ban
1.	Vállalkozási bevételek	22 800	22 800	25 200	16 800
2.	Működési célú önkormányzati támogatás	135 926	140 752	140 752	137 238
3.	Beruházási célú önkormányzati támogatás	0	0	0	30 000
	Összesen:	158 726	163 552	165 952	184 038

A főbb kiadási tételek 2014. évi tervezett ráfordításait, illetve támogatás igényét az alábbi összesítő táblázat mutatja:

sorszám	megnevezés	2013. évi tervezett ráfordítás eFt.	2014. évi tervezett ráfordítás eFt.	2014. évi önkormányzati támogatás igény* eFt.
1	Beruházások (térfigyelő központ áttelepítése, digitalizálása, kamera-rendszer, egyéb berendezések tönkrement eszközeinek pótlása):	0	30 000	30 000
2	Vállalkozási tevékenység közvetlen ráfordításai	19 118	13 897	0
3	Térfigyelő központ és járórgépkocsik finanszírozása, kerületi nonprofit szervezetek támogatása	107 252	108 202	105 299
4	1+2+3 összesen:	126 370	152 099	135 299
5	Társaság működési költségei:	32 356	31 939	31 939
	Mindösszesen:	158 726	184 038	167 238

*A támogatási igényt csökkentik az OKN Kft. saját bevételei.

A ráfordításokon belül az önkormányzat vezetőivel történt egyeztetésnek megfelelően, 2014. évben beállítottuk a beruházások közé a térfigyelő központ digitális átállítását és egyben átköltöztetését a Közterület Felügyelet helyiségébe. Az egyszeri beruházási tétel (30 MFt.) tartalmazza a legszükségesebb berendezés cseréjét is. Amennyiben az összeg nem elégséges a meghibásodott eszközök cseréjére, akkor év közben a Képviselő-testülethez fordulunk további források biztosításáért.

A nulla összegű (egyenleges) terv 25,3 MFt forgalom (ráfordítás) növekedést jelent a 2013. évi eredeti tervhez viszonyítva.

Az OKN Kft. 2013. évi üzleti tervében a kamerarendszer ráfordításainál 107.252 eFt. ráfordítás szerepelt. A 2014. évben tervszinten az előző évhez viszonyítva 950 ezer forinttal növeltük a ráfordításokat. A térfigyelő kamerák működtetési költségének legnagyobb tétele a térfigyelő központban és a járőrautókban 24 órás szolgálatot ellátó rendőrök bér és járulék költsége. A 2. sz. melléklet a térfigyelő központ és a járőrszolgálat béreit tartalmazza. 2013-ban a térfigyelő működtetésének tervezett költsége (bruttó bérek + járulékok) 70.866 eFt. 2014. évben ugyanezen költség 70.500 eFt. A különbség 366 eFt. csökkenés.

Az elmúlt három évben létszám és finanszírozási problémák miatt 3 fő 24 órás szolgálatot ellátó rendőrrel csökkent a térfigyelőben szolgálatot teljesítők száma. Ennek következtében ma csak 1 db járőrautó lát el szolgálatot a térfigyelő keretében. Amennyiben növelni akarjuk pl. a járőröző létszámot, akkor növelni kell az OKN Kft. működési támogatását is.

A kft. működési költségeiben az előző évhez képest kismértékű csökkenés jelentkezik. Ezzel teljesül a Polgármesteri Hivatal ezen költségek azonos szinten tartását vagy csökkentését előíró elvárása.

Az egyes főbb költségtelek részletezése:

1./ Beruházások:

A 2014. évben a kerületi kapitányságon működő térfigyelő központ technikai megújítása van tervbe véve. A bekövetkező műszaki avulás és a korszerű technikák bevezetésének igénye szükségessé teszi a térfigyelő központ digitális átépítését és az elhasználódott berendezési tárgyak cseréjét. Felmerült az önkormányzat vezetésében az a gondolat is, hogy át kellene telepíteni a térfigyelő központot a Közterület Felügyelet helyiségébe. A fenti beruházások finanszírozására 2014. évben 30 millió forint összeget tervezünk fordítani.

A tervezett beruházás azonban nem fogja megoldani a kapcsolódó rendszerek pl. kamerák avulásából eredő gondokat. A több mint 5 éve működő és technikailag erősen

elhasználódott rendszer cseréje sokáig nem odázható. A beruházások elmaradása működési problémákat fog okozni a rendszerben. A kihelyezett kamerák az elmúlt 5 évben 24 órában vigyázták az érintett közterületeket, de 5 év után a műszaki elfáradás jelei rohamosan jelentkezni fognak, ezért a folyamatos pótlásuk elengedhetetlen.

2./ Vállalkozási tevékenység ráfordításai:

Tartalmazza a térfigyelő központba bekötött 118 db. önkormányzati objektum riasztórendszereinek (távfelügyeleti rendszer) negyedéves karbantartási díját, a vállalkozási feladatokat ellátó munkatárs bérét, annak járulékait, és a rendszer kiépítési feladatokat ellátó alvállalkozók díjazását.

A távfelügyeleti rendszer működtetése 2010. évtől jelentős bevételt eredményez az OKN Kft.-nak, amelynek köszönhetően egyrészt önfinanszírozó a vállalkozási tevékenység, másrészt a képződött eredménnyel csökkenthető az önként vállalt közfeladatok támogatás igénye.

A távfelügyeleti rendszer kiépítésével a kft. átvette a korábban külső vállalkozók által, jellemzően drágábban nyújtott szolgáltatásokat. A Kft. szolgáltatása révén az önkormányzati intézmények korrekt áron jutnak jó minőségű szolgáltatáshoz.

3./ Térfigyelő központ és járőrgépkocsik finanszírozása:

A térfigyelő központ ráfordításai az ott 24 órás szolgálatot teljesítő 5 fő, ebből térfigyelő központban dolgozó (3 fő), és a járőrszolgálatot ellátó (2 fő/gk.) rendőr fizetéséből, a bérekre rakódó 27 % szociális hozzájárulási adóból, a fizetett ünnepekből, és a szolgálatvezető, továbbá 1 fő rendőrségi informatikus bér és járulékaiból tevődik össze. A ráfordításokat növeli a térfigyelő központ közüzemi díjainak önkormányzat által történő finanszírozása, illetve 1 db. a rendőrség részére átadott járőr gépkocsi összes költsége. Az Önkormányzat és a III. kerületi Rendőrkapitányság közötti megállapodás alapján a támogatást teljesítés igazolás alapján utólagosan kell átutalni a rendőrség számlájára. A felhasználásról a rendőrség elszámolást ad.

A térfigyelő központ bér és járulék ráfordításait a 2. sz. melléklet tartalmazza.

A térfigyelő központhoz kapcsolódóan szolgálatot teljesítő rendőrök bére, és a gépjárművek működtetési költségei mellett jelentős tételt jelent a kamerák működtetése, karbantartása. Ezekbe a költségekbe számít egyrészt a térfigyelő rendszer havi karbantartási díj, a térfigyelő kamerák bekötését biztosító kábeleket befoglaló MATÁV alépítmények bérleti díja, és a meghibásodott nem garanciális műszerek, berendezések, illetve a javításokhoz használt anyag és rezsiköltségek ráfordítása. Szintén itt kerül elszámolásra a kerületben elhelyezett 8 db. fix telepítésű sebességmérő készülék havi karbantartási díja. Itt számoljuk el a térfigyelő

működtetésére biztosított önkormányzati támogatásra jutó vissza nem igényelhető ÁFA összegét.

A BRFK-nak nyújtott támogatáson felül itt számoljuk el a Polgárőrségnek használatba átadott 2 db. személygépkocsi működtetési költségeit. A támogatás a megszűnt Alapítvány tevékenysége volt korábban.

4./ Kft. működtetési költségei:

A működtető nonprofit kft. működési költségei egyrészt az iroda működésével kapcsolatos rezsi költségeket (fűtés, világítás stb.) az irodaszer, takarítási költségeket, posta, telefon, internet költségeket stb. azaz minden az irodával kapcsolatban felmerülő anyag jellegű kiadást tartalmazzák. Itt kerül elszámolásra a kft. munkatársainak (3 fő - részben megbízási szerződéssel) bére és járulékai (kivéve 1 fő, aki a vállalkozási tevékenységnél van figyelembe véve), a személyi jellegű egyéb kiadások, a munkavállalók hivatalos célú gépjármű használatával kapcsolatos kiadások. 2011. évtől a bérjellegű ráfordításokat növeli a Felügyelő Bizottság 3 tagjának kifizetett tiszteletdíj és annak járulékai.

A működési költségek végül fedezetet nyújtanak a különféle anyag és egyéb szolgáltatásokra pl. könyvelés, könyvvizsgálat, jogi tanácsadás, az informatikai rendszer működtetésének költségére, bankköltségek, biztosítási költségek stb. kiadásaira.

A működési költségek között vannak elszámolva a különféle adó fizetési kötelezettségek pl. szakképzési hozzájárulás, iparűzési adó a vállalkozási tevékenység után, gépjármű adó, stb.

Tekintettel arra, hogy a társaság önkormányzati közfeladatokat végez, az általános forgalmi adó tekintetében azonos szabályokat követ, mint egy önkormányzati szerv.

5./ Mellékletek összefoglalója

Az 5. és 6. oldalon található összesítő tábla mellett elkészült ezer forintba kerekítve az OKN kft. 2014. évi ráfordításait és támogatás igényét bemutató 1. sz. melléklet, amely a pénzkészlet mozgás nyomon követésével megadja az önkormányzati támogatási igény havi ütemezését. A táblázat nyitó és záró sorai az aktuális havi nyitó és záró pénzkészlet állományt mutatják, ennek segítségével lett kitöltve a havi önkormányzati támogatás igény. Az egyszerűség kedvéért 2014-ben nyitó pénzkészlettel nem terveztünk.

A 2. sz. melléklet a legnagyobb kiadási tételt jelentő térfigyelő központ bérköltségét mutatja. A rendőrségtől kapott adatok, és a 2014. évi naptár alapján napi 5 főt figyelembe véve, forint pontossággal meghatároztuk a havi költségigényt. Az 5 fő mellett 2 főnek megfelelő munkafeladatot 2012. január 1-től a Közterület-felügyelet munkatársai látnak el.

A 3. sz. melléklet részletes havi bontásban megadja a kft. finanszírozásához szükséges beruházási és működési támogatás igényt ezer forintba kerekítve.

A 4. sz. melléklet a létszámtervet adja meg.

Az előzetes üzleti terv a jelenleg rendelkezésre álló információk alapján egyensúlyosan 154.038 ezer forint működési ráfordítással, és 154.038 ezer forint működési bevétellel számol, amelyből 137.238 ezer forint működési célú önkormányzati támogatás, 16.800 ezer forint saját bevétel. A 2013. évi eredeti tervhez viszonyítva 1.312 eFt-tal nőtt, a módosítotthoz képest 3.514 dFt-tal csökkent az OKN Kft. önkormányzati támogatás igénye. A működési ráfordítások és támogatás igény mellett **30 MFt. beruházással és ezzel megegyező fejlesztési önkormányzati támogatással számol az OKN Kft.**

Budapest, 2013. november 08.

Tisztelettel:

Murányi László
ügyvezető

Mellékletek:

1. sz. melléklet: 2014. évi üzleti terv részletező tábla
2. sz. melléklet: Térfigyelő központ 2014. évi bér és járulék költségei
3. sz. melléklet: Önkormányzati támogatás és vállalkozási bevétel 2014. évi havi bontása
4. sz. melléklet: 2014. évi létszámterv